



ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA CONJUNTA DOS CONSELHOS DE ADMINISTRAÇÃO E FISCAL DA COMPANHIA DOCAS DE SANTANA.

Data: 05/12/2025

Hora: 09h00min

Local: Sala de reuniões da Companhia Docas de Santana

1. EXPEDIENTE:

1.1. Assinatura da lista de presença:

Conforme registrado na lista de presença, a qual é parte integrante desta ata, compareceram: Presidente do CONSAD, **Rubens José Esteves Correa**, conselheiros **Josué Pereira Alves**, **César Luiz Rodrigues**, **Edinardo Maria Rodrigues de Souza**, **Maria do Socorro Silva de Oliveira de Souza**, **Edival Cabral Tork** e **José Soares da Silva**; Presidente do CONFIS, **José Koroca Conceição da Silva Jesus**; **Carlos Alberto Nery Matias**, e **Marlus Pinto de Carvalho**, para assessorar os trabalhos, os Senhores: **Giovanny Rodrigues**; **Gilson Nunes Pedroso**; e **Derlane Santiago Pereira**, Secretária dos Órgãos Colegiados da CDSA.

1.2. Comunicação da Presidência.

Não houve comunicação por parte da Presidência

1.3. Comunicações dos Conselheiros:

Não houve comunicação por parte dos Conselheiros.

2. ORDEM DO DIA:

2.1 Apresentação do Orçamento para exercício de 2026;

O Presidente do CONSAD da Companhia Docas de Santana solicitou ao setor de Orçamento da CDSA, Sr Gilson Nunes para explanar acerca da proposta orçamentária do exercício de 2026. Com a palavra informou que a estimativa de receita supriu as formuladas para ano de 2025, assim foi elaborada pelo setor orçamentário, a formulação obedecendo à distribuição nas rubricas corretas. Foram feito todos os ajustes necessários, obedecendo ao sugerido pelos conselheiros no que diz respeito à elaboração das notas explicativas do orçamento de 2026. Sendo aprovado por unanimidade pelos conselheiros conforme demonstra a planilha abaixo.

01	RECEITAS	Orçamento 2026
01.01	RECEITA OPERACIONAL	30.559.049,78
01.01.01	Tab. I - Tarifas de infraestrutura de acesso aquaviário	9.735.475,51
01.01.02	Tab. II - Tarifas de instalações de acostagem	1.867.930,44

COMPANHIA DOCAS DE SANTANA
CNPJ Nº: 04.756.826/0001-36
PORTO ORGANIZADO DE SANTANA
RECINTO Nº: 2.40.15.02-4

Rua Cláudio Lúcio Monteiro, 1380
Bairro Novo Horizonte
CEP: 68.925-974
Santana - Amapá

Site: www.docasdesantana.com.br
E-mail: presidencia@docasdesantana.com.br
Fone: (0xx96) 3314-1200
Fax: (0xx96) 3314-1210/3314-1204



01.01.03	Tabela III - Tarifas de infraestrutura operacional ou terrestre	12.842.688,43
01.01.04	Tab. IV - Tarifas de movimentação de cargas	2.000,00
01.01.05	Tab. V - Tarifas de utilização de infra. Armazenagem	5.350.000,00
01.01.06	Tab. VI - Tarifas de utilização de equipamentos	431.435,36
01.01.07	Tab. VII - Tarifas de diversos padronizados	329.520,04
01.02	RECEITA PATRIMONIAL	21.573.249,76
01.02.01	Arrendamento de instalações portuárias	1.285.526,48
01.02.02	Contrato de Servidão e Transição	1.121.278,45
01.02.03	Contrato de Uso Temporário	-
01.02.04	Arrendamento Variável	1.020.249,43
01.02.05	Outorga - Direito de Uso	18.146.195,40
01.03	RECEITA FINANCEIRA	2.229.734,60
01.03.01	Aplicações financeiras	2.029.734,60
01.03.02	Juros e multas	200.000,00
01.04	OUTRAS RECEITAS	22.831.565,18
01.04.01	Adiantamento de clientes	300.000,00
01.04.02	Convênios com a União/Estad./Mun.	
01.04.03	Convênios com instituições privadas	
01.04.04	Superávit de exercícios anteriores	17.344.996,63
01.04.05	Receita de exercícios anteriores	5.086.568,55
01.04.99	Outras receitas eventuais	100.000,00
02	DESPESAS	
02.01	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	17.678.847,05
02.01.01	Salários, horas extras e adicional de qualificação	13.094.916,37
02.01.02	Obrigações patronais	4.178.930,68
02.01.03	Rescisões e indenização trabalhistas	150.000,00
02.01.04	Auxílio creche	55.000,00
02.01.05	Diárias a empregados	100.000,00
02.01.99	Despesas de exercícios anteriores	100.000,00
02.02	TRIBUTÁRIA	15.509.071,00
02.02.01	Impostos, Contribuições e Taxas Federais	13.924.118,51
02.02.01.01	IRPJ	6.633.735,88



02.02.01.02	PIS	860.182,94
02.02.01.03	COFINS	3.962.054,77
02.02.01.04	CSLL	2.388.144,92
02.02.01.05	Taxas de fiscalização e de serviços federais	30.000,00
02.02.01.99	Despesas de exercícios anteriores	50.000,00
02.02.02	Impostos, Contribuições e Taxas Estaduais	17.000,00
02.02.02.01	IPVA e Licenciamento	5.000,00
02.02.02.02	Taxas de fiscalização e de serviços estaduais	10.000,00
02.02.02.99	Despesas de exercícios anteriores	2.000,00
02.02.03	Impostos, Contribuições e Taxas Municipais	1.567.952,49
02.02.03.01	ISSQN	1.527.952,49
02.02.03.02	IPTU	15.000,00
02.02.03.03	Taxas de fiscalização e de serviços municipais	15.000,00
02.02.03.99	Despesas de exercícios anteriores	10.000,00
02.03	MATERIAL DE CONSUMO	1.202.000,00
02.03.01	Combustíveis e lubrificantes	110.000,00
02.03.02	Gás engarrafado	8.000,00
02.03.03	Munições e sobressalentes de armamento	7.000,00
02.03.04	Gêneros de alimentação	16.000,00
02.03.05	Material de expediente	16.000,00
02.03.06	Material de informática	250.000,00
02.03.07	Material de copa e cozinha	15.000,00
02.03.08	Material de limpeza e higiene	30.000,00
02.03.09	Uniformes profissionais	100.000,00
02.03.10	Material de manutenção geral	50.000,00
02.03.11	Material elétrico e eletrônico	100.000,00
02.03.12	Material de proteção/segurança do trabalhador	50.000,00
02.03.13	Material p/ manutenção de veículos, máqu. e equip.	200.000,00
02.03.14	Ferramentas	20.000,00
02.03.15	Material de sinalização visual e afins	30.000,00
02.03.16	Suprimento de fundos	60.000,00
02.03.17	Outros materiais de consumo	120.000,00
02.03.99	Despesas de exercícios anteriores	20.000,00



02.04	SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	506.000,00
02.04.01	Diárias a conselheiros e colaboradores eventuais	15.000,00
02.04.02	Serviços técnicos profissionais	30.000,00
02.04.03	Jetons a conselheiros	450.000,00
02.04.04	Outros serviços de terceiros - Pessoa Física	10.000,00
02.04.99	Despesas de exercícios anteriores	1.000,00
02.05	SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	13.628.000,00
02.05.01	Estagiários e menor aprendiz	120.000,00
02.05.02	Assinaturas de periódicos e anuidades	12.000,00
02.05.03	Serviços técnicos profissionais	1.500.000,00
02.05.04	Serv. de locação e manutenção de softwares	200.000,00
02.05.05	Serv. de manutenção e conservação de bens imóveis	700.000,00
02.05.06	Manut. e cons. de máquinas e equipamentos	100.000,00
02.05.07	Manutenção e conservação de veículos	50.000,00
02.05.08	OGMO	80.000,00
02.05.09	Manut. e conservação de estradas e vias e piers	
02.05.10	Exposições, congressos e conferências	200.000,00
02.05.11	Fornecimento de alimentação	100.000,00
02.05.12	Serviços de energia elétrica	500.000,00
02.05.13	Serviços de comunicação em geral	16.000,00
02.05.14	Serv. cursos e treinamentos p/ colaboradores	45.000,00
02.05.15	Serv. médico-hospitalar, odont. e laboratoriais	1.500.000,00
02.05.16	Serviços de análises e pesquisas científicas	300.000,00
02.05.17	Serviços gráficos	20.000,00
02.05.18	Serviços judiciais	700.000,00
02.05.19	Seguros em geral	500.000,00
02.05.20	Serviços bancários	20.000,00
02.05.21	Serviços de publicidade e propaganda	200.000,00
02.05.22	Serviços de passagens aéreas	150.000,00
02.05.23	Serviços de telefonia fixa e móvel	15.000,00
02.05.24	Serviços de internet	70.000,00
02.05.25	Vale alimentação	2.700.000,00
02.05.26	Serviços de dragagem	1.000.000,00



02.05.27	Serviços de perícia e monitoramento ambiental	200.000,00
02.05.28	Serviços de engenharia consultiva	450.000,00
02.05.29	Serviços de mão-de-obra terceirizada	1.000.000,00
02.05.30	Serviços de recrutamento e seleção	100.000,00
02.05.31	Suprimento de fundos	30.000,00
02.05.32	Serviço de monitoramento e segurança	500.000,00
02.05.33	Outros serviços de terceiros - Pessoa Jurídica	350.000,00
02.05.34	Patrocínio a eventos	150.000,00
02.05.99	Despesas de exercícios anteriores	50.000,00
02.06	DESPESAS SOCIAIS	500.000,00
02.06.01	Projeto social	500.000,00
02.06.99	Despesas de exercícios anteriores	
02.07	DESPESAS FINANCEIRAS	350.000,00
02.07.01	Multas	300.000,00
02.07.99	Despesas de exercícios anteriores	50.000,00
02.08	OUTRAS DESPESAS	3.400.000,00
02.08.01	Participação nos Lucros	3.400.000,00
02.08.99	Despesas de exercícios anteriores	
02.09	INVESTIMENTOS	23.185.000,00
02.09.01	Aparelhos de medição e orientação	7.000.000,00
02.09.02	Aparelhos e equipamentos de comunicação	50.000,00
02.09.03	Aparelhos e utensílios de copa e cozinha	50.000,00
02.09.04	Armamentos	50.000,00
02.09.05	Equipamentos de proteção, segurança e socorro	30.000,00
02.09.06	Máquinas e equipamentos energéticos	1.535.000,00
02.09.07	Máquinas, ferramentas e utensílios de oficina	20.000,00
02.09.08	Mobiliário em geral	250.000,00
02.09.09	Veículos	450.000,00
02.09.10	Equipamentos marítimos/portuários	100.000,00
02.09.11	Outros materiais permanentes	50.000,00
02.09.12	Obras diversas	4.300.000,00
02.09.13	Equipamentos de informática	600.000,00
02.09.14	Software de base	2.000.000,00



02.09.15	Máquinas e equipamentos operacionais	6.600.000,00
02.09.16	Monitoramento e segurança	50.000,00
02.09.17	Pavimentação asfáltica	
02.09.99	Despesas de exercícios anteriores	50.000,00
02.10	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	1.234.681,27
02.10.01	Reserva de contingência	1.234.681,27

2.2 Apresentação dos Projetos de Infraestrutura que estão em andamento ou que estão no planejamento no porto de Santana.

A apresentação e análise dos projetos previstos para o Porto de Santana, visando à ampliação da capacidade operacional, melhoria da infraestrutura e fortalecimento da logística regional. Foram apresentados e discutidos os seguintes pontos: Projeto de Modernização da Infraestrutura Portuária Atualização das instalações físicas; Readequação dos cais e áreas de atracação; Melhorias nos sistemas de segurança e sinalização. Projeto de Ampliação da Capacidade de Carga Implantação de novos equipamentos de movimentação; Otimização dos armazéns e áreas de estocagem; Estudos para aumento de calado, visando atender embarcações de maior porte. Projeto de Integração Logística e Conectividade Melhorias no acesso terrestre ao porto; Integração com modais complementares; Planejamento de novas rotas para escoamento da produção regional. O Chefe da Divisão de Planejamento Portuário Sr Josué Pereira Alves apresentou ainda os seguintes projetos, Dragagem de Aprofundamento Interna do Píer 2 Execução de dragagem interna na área de atracação do Píer 2, remoção de material sedimentar acumulado próximo ao cais utilizado para o descarregamento de grãos e farelos por barcaças. Construção do Píer Execução de dragagem interna na área de atracação do Píer 2, remoção de material sedimentar acumulado próximo ao cais utilizado para o descarregamento de grãos e farelos por barcaças.

3. Dragagem de aprofundamento 01 e 02 Projeto e Execução, Dragagem de aprofundamento visando a retirada de material sedimentar depositado sobre os berços com a finalidade de aumentar o calado 13,30m, permitindo atracções seguras e aumentando a capacidade de movimentação do porto, com atracação de navios de maior porte. Estudo de levantamento da titulação Projeto e Execução. Objetivo de melhor planejamento para desapropriação das casas dentro da Poligonal do Porto. Implantação de Via de Acesso a Área Estratégica para Expansão Logística Portuária Projeto e Execução. Implantação de uma via de acesso para veículos pesados, ligando a área portuária a um terreno de 130 mil m² em litígio, localizado no



final do Bairro Novo Horizonte. O projeto e Execução envolvem levantamentos de titularidade, desapropriações e indenizações, visando preparar o local para instalação de empreendimentos logísticos, como terminais de grãos, contêineres, combustíveis e outros, conforme estudos de viabilidade. Zoneamento e Loteamento da Área em Litígio de 130.000 m² Elaboração de estudos técnicos, urbanísticos e jurídicos para promover o zoneamento funcional e o loteamento ordenado da área portuária atualmente em litígio, medindo 130 mil m², com objetivo de disciplinar o uso e ocupação do solo, respeitando a legislação ambiental e o PDZ. Energia Solar no Porto. Sustentabilidade e Eficiência para as Docas de Santana Implementar Gerador Solar Fotovoltaico, para fornecer energia limpa e renovável para as operações portuárias e administrativas das Docas de Santana. Reduzindo custos, esta solução promove a sustentabilidade ambiental, mitigação e adaptação às mudanças climáticas. Com a possibilidade de auto-geração de energia mais barata. Na sequência foi solicitado o remanejamento na rubrica 02.06.02 Patrocínio a Eventos considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 0,00, considerando que a necessidade de saldo para demandas não previstas para esta rubrica; foi sugerido o remanejamento no valor de R\$ 30.000,00, que poderá ser retirado da rubrica "02.10.01 Reserva de Contingência", cujo saldo disponível é de R\$ 1.502.641,87. Aprovado por unanimidade a proposta ora apresentada.

2.3. ASSUNTOS GERAIS:

3.1. O que ocorrer:

O Diretor Presidente da CDSA informou que o terminal MCP 01 faz parte de um projeto de arrendamento portuário conduzido pela Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ) e pelo Programa de Parcerias de Investimentos (PPI). A área possui cerca de 30.546 m² e atualmente está preparada para movimentar e armazenar grãos sólidos vegetais,. O projeto prevê investimentos e operação por concessionária arrendatária ao longo de um contrato de 25 anos. Terminal voltado à movimentação e armazenamento de cavaco de madeira, com pátio amplo para empilhamento e estoque da carga antes do embarque ou despacho por via fluvial/marítima. Informou que o leilão está prevista para acontecer em janeiro de 2026. Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente encerrou a reunião, agradecendo a presença de todos. E, para constar, eu, Derlane Santiago Pereira, lavrei a presente ata que, após lida e aprovada, será assinada por mim, pelos senhores presidentes do CONSAD e CONFIS e por todos os presentes.

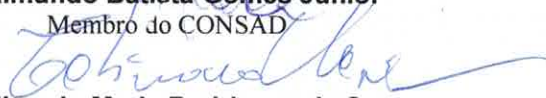
Santana-AP, 05 de dezembro de 2025.




Rubens José Esteves Correa
Presidente do CONSAD


César Luiz Rodrigues
Membro do CONSAD

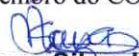

Raimundo Batista Gomes Junior
Membro do CONSAD

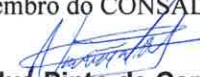

Edinaldo Maria Rodrigues de Souza
Membro do CONSAD

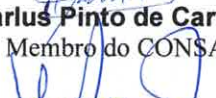

José Koroca Conceição da Silva Jesus
Presidente do CONFIS


Derlane Santiago Pereira
Secretária dos Órgãos Colegiados da CDSA


Edival Cabral Tork
Membro do CONSAD


Maria do Socorro Silva de Oliveira de Souza
Membro do CONSAD


Marlus Pinto de Carvalho
Membro do CONSAD


Carlos Alberto Nery Matias
Membro suplente do CONFIS


José Soares da Silva
Membro do CONFIS