



ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA DOCAS DE SANTANA.

Data: 25/07/2025

Hora: 09h00min

Local: Sala de reuniões da Companhia Docas de Santana

1. EXPEDIENTE:

1.1. Assinatura da lista de presença:

Conforme registrado na lista de presença, a qual é parte integrante desta ata, compareceram: Presidente do CONSAD, **Rubens José Esteves Correa**, conselheiros **Josué Pereira Alves**, **César Luiz Rodrigues**, **Edinardo Maria Rodrigues de Souza**, **Plínio Silva da Luz**, **Edival Cabral Tork** e **José Soares da Silva**; e, para assessorar os trabalhos, os Senhores: **Giovanny Rodrigues**; **Marcelo Augusto** Presidente da CPL em exercício, **Fabrício Bestene de Oliveira** Auditor da Interno CDSA e **Derlane Santiago Pereira**, Secretária dos Órgãos Colegiados da CDSA.

1.2. Comunicação da Presidência.

Não houve comunicação por parte da Presidência

1.3. Comunicações dos Conselheiros:

2. ORDEM DO DIA:

2.1 Apresentações do Relatório da Comissão Permanente de Licitações:

Constatado o quórum necessário, incluindo a assinatura da Lista de Presença e atendido o quórum legal, o Presidente do CONSAD da Companhia Docas de Santana presidiu os trabalhos passando a palavra ao senhor **Marcelo Augusto** Chefe da Seção de Contratos e Convênios da CDSA, que na oportunidade saudou e agradeceu a todos os presentes pela participação. Em prosseguimento, foram iniciadas as discussões sobre os pontos da pauta, informando acerca dos processos de Licitação em andamento, tais como: Processos de nºs 118/2022 de Seguro de Responsabilidade Civil; nº126/2024 Aquisição de Mobília, Aquisição de EPI e EPC, processo nº 035/2025 aquisição de Empilhadeira de 07 toneladas e trator agrícola, Processo nº 036/2025 contratação de empresa para manutenção do píer 01 da CDSA, Processo nº 058/2025 contratação de empresa para dragagem de manutenção, processo 066/2025 contratação de empresa para manutenção de impressoras e processo 067/2025 contratação de empresa para reforma da sala da Policia Federal, Processo nº 053/2025 contratação de empresa para Plano de saúde. Dando continuidade O Sr Marcelo Augusto ponderou que das dispensas de licitação em função do valor com fundamento no



art. 29, II da Lei nº 13.303/2016 (Estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios) in verbis: Art. 29. É dispensável a realização de licitação por empresas públicas e sociedades de economia mista. Para outros serviços e compras de valor até R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais) e para alienações, nos casos previstos nesta Lei, desde que não se refiram a parcelas de um mesmo serviço, compra ou alienação de maior vulto que possa ser realizado de uma só vez. Da dispensa de licitação com fundamento no art. 29, X da Lei nº 13.303/2016 (Estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios) in verbis: X na contratação de concessionário, permissionário ou autorizado para fornecimento ou suprimento de energia elétrica ou gás natural e de outras prestadoras de serviço público, segundo as normas da legislação específica, desde que o objeto do contrato tenha pertinência com o serviço público. Na fundamentação da contratação por inexigibilidade: Art. 30. A contratação direta será feita quando houver inviabilidade de competição, em especial na hipótese de contratação dos seguintes serviços técnicos especializados, com profissionais ou empresas de notória especialização, vedada a inexigibilidade para serviços de publicidade e divulgação treinamento e aperfeiçoamento de pessoal; § 1º Considera-se de notória especialização o profissional ou a empresa cujo conceito no campo de sua especialidade, decorrente de desempenho anterior, estudos, experiência, publicações, organização, aparelhamento, equipe técnica ou outros requisitos relacionados com suas atividades, permita inferir que o seu trabalho é essencial e indiscutivelmente o mais adequado à plena satisfação do objeto do contrato. Os processos administrativos finalizados, ou seja, com contrato assinado ou nota de empenho encaminhada para contratação, bem como os processos em que as contratações não foram concretizadas são excluídas do relatório devido ao arquivamento do processo.

2.2- Apresentação do Relatório de Execução Orçamentária Financeira do mês de junho de 2025 e remanejamentos orçamentários;

Dando prosseguimento à pauta, Giovanny Rodrigues, fez a apresentação do relatório financeiro do mês de junho de 2025, explicando que receita operacional da Companhia Docas de Santana é composta principalmente pelas tarifas cobradas por diversos serviços prestados no âmbito portuário e logístico, sendo distribuídas em sete tabelas tarifárias distintas. Essas tarifas são aplicadas conforme as operações realizadas no porto, englobando desde a infraestrutura de acesso aquaviário até a utilização de equipamentos e instalações



de armazenamento. A receita gerada por essas tarifas é essencial para a sustentabilidade financeira da Companhia, sendo uma das principais fontes de arrecadação que permite o financiamento das atividades operacionais e investimentos em melhorias na infraestrutura portuária. Em Junho de 2025, a arrecadação com a receita operacional foi impactada por diversas operações no porto, incluindo a exportação de granel vegetal, como cavaco de eucalipto, farelo de soja, grãos (milho/soja), além das importações e operações de movimentação de contêineres e balsas tanque. Cada tipo de operação gera um tipo específico de receita, que é agrupada nas diferentes tabelas tarifárias, dependendo dos serviços envolvidos. Com isso, o levantamento detalhado da receita operacional, através de tabelas específicas por categoria de serviço, permite uma análise precisa da performance da Companhia em termos de geração de receita, facilitando o acompanhamento da execução operacional e possibilitando a identificação de tendências de crescimento ou queda em cada área de operação. A receita patrimonial da Companhia Docas de Santana é composta por valores recebidos por meio de contratos diversos que envolvem o uso e a ocupação das instalações e áreas portuárias. Em Junho de 2025, a receita patrimonial é oriunda de outorgas, arrendamentos e contratos firmados com clientes que utilizam as instalações portuárias para seus próprios fins comerciais, além de acordos temporários e variáveis que contribuem diretamente para a geração de receitas. Essas fontes de receita são cruciais para o equilíbrio financeiro da Companhia, pois garantem uma entrada contínua e previsível de recursos, o que auxilia no planejamento e na execução das operações portuárias. O arrendamento de instalações portuárias, outorgas de direito de uso, contratos de servidão e transição, e contratos de uso temporário e arrendamento variável geram uma parte significativa da receita patrimonial, com valores definidos com base em acordos previamente estabelecidos. A receita patrimonial permite à Companhia não apenas manter sua infraestrutura em funcionamento, mas também realizar investimentos e expandir a capacidade operacional. A seguir, detalham-se as receitas patrimoniais totais e a origem dessa arrecadação por meio das respectivas fontes e contratos. A receita financeira da Companhia Docas de Santana é originada principalmente de duas fontes: as aplicações financeiras realizadas em instituições bancárias e as receitas provenientes de juros e multas. As aplicações financeiras incluem os rendimentos gerados por investimentos realizados junto a instituições como o Banco do Brasil e a Caixa Econômica Federal, sendo uma estratégia de gestão de recursos para otimizar a utilização do caixa da Companhia. Além disso, a Companhia também gera receita financeira através de juros e multas aplicados sobre



pendências e dívidas de clientes, que contribuem para aumentar a arrecadação da Companhia em casos de inadimplência. Em Junho de 2025, o total de receita financeira foi composto por juros sobre investimentos, que variam conforme os rendimentos das aplicações. O acompanhamento detalhado dessas fontes de receita permite uma gestão mais eficaz do caixa, otimizando os recursos disponíveis e minimizando os impactos financeiros de inadimplências. A seguir, apresenta-se o detalhamento da receita financeira, discriminando a origem das aplicações bancárias e as demais fontes de receita geradas. As outras receitas da Companhia Docas de Santana são compostas por fontes que não se enquadram diretamente nas categorias de receita operacional, patrimonial ou financeira, mas que ainda são essenciais para a composição do total de arrecadação da Companhia. Essas receitas incluem adiantamentos de clientes, convênios com entidades públicas e privadas, superávits de exercícios anteriores e outras receitas eventuais que podem surgir durante o período. Cada uma dessas fontes tem características distintas, mas todas contribuem para a saúde financeira da Companhia e são relevantes para o processo de planejamento orçamentário. Em Junho de 2025, a arrecadação proveniente dessas fontes foi significativa, principalmente com o recebimento de outras receitas eventuais. Essas receitas são importantes, pois muitas vezes são imprevisíveis, o que exige uma gestão eficaz para garantir que esses recursos sejam bem alocados e utilizados de forma eficiente. A seguir, detalham-se as outras receitas totais arrecadadas e a origem dessa arrecadação por meio das diferentes fontes mencionadas. No que diz respeito as despesas No mês de Junho de 2025, a Companhia Docas de Santana apresentou uma gestão financeira que envolveu gastos distribuídos em várias contas sintéticas. A maior parte das despesas foi registrada em "Pessoal e Encargos Sociais" (02.01), refletindo o comprometimento com a folha de pagamento e as obrigações sociais. As despesas tributárias (02.02) também apresentaram um valor relevante, acompanhando a obrigação fiscal da companhia no período. Em termos operacionais, a empresa alocou recursos para "Material de Consumo" (02.03), essencial para a continuidade das atividades, "Serviços de Terceiros – Pessoa Física" (02.04), demonstrando o compromisso com uma gestão colaborativa e cumprindo suas obrigações para com os conselheiros do Conselho Fiscal e de Administração, e "Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica" (02.05), indicando a contratação de serviços externos necessários à operação. Ainda no mês de Junho, a Companhia registrou "Despesas Sociais" (02.06), vinculadas aos gastos com o apoio às demandas comunitárias. Todas essas despesas foram apuradas sob o regime de caixa, considerando o pagamento realizado no período de Junho, e são



refletidas nas contas do Relatório de Execução Financeira e Orçamentária, apresentado aos Conselhos de Administração e Fiscal. No mês de Junho de 2025, a Companhia Docas de Santana teve uma série de desembolsos relacionados a obrigações trabalhistas, sociais e financeiras que impactaram suas despesas, sendo que a apuração seguiu o regime de competência. A folha de pagamento líquida, correspondente à competência de Junho de 2025, mas as contribuições e encargos relativos ao período, como FGTS, INSS (empregados e patronal), IRRF, Sindiporto, e outros descontos, todos quitados em Junho de 2025. A Companhia também efetuou o pagamento de empréstimos consignados, pensões alimentícias e plano de saúde, que são valores retidos dos empregados e também impactam nas despesas operacionais. Esses desembolsos devem ser considerados para a análise do desempenho financeiro da Companhia, visto que refletem diretamente as obrigações correntes, com base no regime de competência, referente ao mês de Junho. Embora a Companhia tenha realizado pagamentos significativos para cobrir esses compromissos, as receitas provenientes da atividade portuária, que seriam analisadas em outro segmento do relatório, também devem ser consideradas para comparar a performance econômica no período. A compensação entre essas despesas e as receitas geradas é essencial para garantir a sustentabilidade financeira da Autoridade Portuária, evidenciando a eficiência na gestão de recursos. Ao realizar a análise das despesas com pessoal em relação à receita, observamos que, no mês de Junho de 2025, a Companhia Docas de Santana utilizou 38,07% da sua receita com pessoal e encargos sociais, acumulando 22,62% no ano. Esse valor foi impulsionado principalmente pelos desembolsos com os salários, horas extras e adicional de qualificação (02.01.01) – totalizando R\$ 861.031,38, obrigações patronais (02.01.02) – totalizando R\$ 221.921,66, auxílio creche (02.01.04). Totalizando R\$ 3.607,70, e pelo pagamento de Diárias à Empregados (02.01.05). Totalizando R\$ 12.879,09, que contribuíram para o somatório de despesas. De outro modo, a Companhia segue em excelente situação financeira, estando bem distante de qualquer risco de ultrapassar o limite de 60%. A gestão orçamentária continua sendo acompanhada de perto, garantindo que a operação se mantenha dentro de parâmetros totalmente sustentáveis. Com esse controle rigoroso, a Companhia assegura que a margem de segurança seja amplamente preservada, sem qualquer impacto nas suas operações e cumprindo plenamente as diretrizes financeiras estabelecidas para 2025. No mês de Junho de 2025, a Companhia Docas de Santana apresentou um desempenho financeiro baseado na comparação entre a receita arrecadada e a despesa realizada. A receita arrecadada, gerada pela atividade portuária e outras fontes de



receita da Companhia, foi confrontada com as despesas efetivas, incluindo custos operacionais, encargos e outras obrigações financeiras. Essa análise permite avaliar se a Companhia está mantendo o equilíbrio financeiro, com a arrecadação cobrindo adequadamente suas despesas no período. A relação entre esses dois fatores é fundamental para entender a saúde financeira da Autoridade Portuária e se a gestão está dentro das expectativas orçamentárias. A análise de junho de 2025 revela que a receita arrecadada foi suficiente para cobrir as despesas realizadas. A gestão financeira, sob o regime de caixa, deve continuar monitorando a evolução das receitas e despesas para garantir que o fluxo de caixa se mantenha equilibrado ao longo do ano. A Análise de Cobranças em Atraso (NFS e ND) da Companhia Docas de Santana tem como objetivo avaliar a inadimplência relacionada às notas fiscais de serviço (NFS) e notas de débito (ND) pendentes. Essa análise permite identificar os clientes que não efetuaram os pagamentos dentro do prazo estabelecido e as consequências dessa inadimplência para a empresa, como a redução no fluxo de caixa e o impacto nas operações. Dando prosseguimento à pauta O senhor Giovanny Rodrigues, solicitou os remanejamentos orçamentários nas rubricas seguintes, 01.03.01 Aplicações Financeiras considerando que haverá a necessidade da realização de movimentações financeiras como resgates de valores para suprir demandas para estas rubricas; foi sugerido o remanejamento no valor de R\$ 1.436.369,37, que poderá ser retirado da rubrica "01.01.05 Tab.V Tarifas de Utilização de infra. Armazenagem", cujo saldo disponível é de R\$ 3.850.416,37: 02.02.01.01 – IRPJ Considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 183.996,40; Considerando que a previsão de valores para pagamentos foi abaixo da atualmente aplicada necessária para esta rubrica; foi solicitado o remanejamento no valor de R\$ 1.000.000,00, que poderá ser retirado da rubrica "02.10.01 Reserva de Contingência", cujo saldo disponível é de R\$ 4.307.641,87: 02.02.01.04 CSLL Considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 51.518,41; analisando a previsão de valores para pagamentos foi abaixo da atualmente aplicada necessária para esta rubrica; solicitado o remanejamento no valor de R\$ 600.000,00, que poderá ser retirado da rubrica "02.10.01 – Reserva de Contingência", cujo saldo disponível é de R\$ 4.307.641,87: 02.05.30 - Serviço de Recrutamento e Seleção Considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 29.999,46; visto que a necessidade de saldo para demandas não previstas para esta rubrica; requereu o remanejamento no valor de R\$ 100.000,00, que poderá ser retirado da rubrica "02.10.01 – Reserva de Contingência", cujo saldo disponível é de R\$ 4.307.641,87: 02.05.33 – Outros

Serviço de Terceiros – Pessoa Jurídica Considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 23.734,46; Considerando que a necessidade de saldo para demandas não previstas para esta rubrica; foi sugerido o remanejamento no valor de R\$ 200.000,00, que poderá ser retirado da rubrica “02.10.01. Reserva de Contingência”, cujo saldo disponível é de R\$ 4.307.641,87: 01.03.01 Aplicações Financeiras considerando que haverá a necessidade da realização de movimentações financeiras como resgates de valores para suprir demandas para esta rubrica; sugeriu o remanejamento no valor de R\$ 1.436.369,37, que poderá ser retirado da rubrica “01.01.05 Tab. V Tarifas de Utilização de infra. Armazenagem”, cujo saldo disponível é de R\$ 3.850.416,37: 02.02.01.01 – IRPJ Considerando que o saldo disponível para esta rubrica na data de hoje é de R\$ 183.996,40; Considerando que a previsão de valores para pagamentos foi abaixo da atualmente aplicada necessária para esta rubrica; Vimos através desta sugerir o remanejamento no valor de R\$ 1.000.000,00, que poderá ser retirado da rubrica “02.10.01. Reserva de Contingência”, cujo saldo disponível é de R\$ 4.307.641,87. Após a apresentação das sugestões dos remanejamentos foi aprovado por unanimidade pelos conselheiros. O Presidente do Consad agradeceu a apresentação feita e as informações prestadas ao Conselho de Administração da CDSA.

2.3 Apresentações da movimentação de cargas no mês de junho de 2025.

O Presidente do Conselho passou a palavra ao conselheiro Josué Pereira Alves para prosseguir a apresentação da Movimentação de Cargas no mês de junho de 2025, explicou que no primeiro semestre de 2025, o Porto de Santana, movimentou um total de 1.806.383 toneladas, considerando-se todas as modalidades de operações, uma movimentação 9,3% superior em relação ao mesmo período de 2024, com destaque para o aumento na movimentação de soja em grãos e cavaco de madeira. Foi demonstrado através de gráfico a seguir, comparamos a movimentação geral de carga no Porto de Santana no primeiro semestre dos últimos 3 anos, onde evidenciamos um desempenho superior em 2025 em relação a 2024. Ponderou que no primeiro semestre de 2025, o Porto de Santana movimentou 572.661 toneladas de cargas em operações por vias interiores, uma movimentação 14,5% superior em relação ao mesmo período de 2024. Comparamos a movimentação de cargas pelas vias interiores no Porto de Santana, no primeiro semestre dos últimos 3 anos, onde evidenciamos o desempenho superior neste ano, em relação aos dois anos anteriores nesta modalidade, com destaque para a movimentação de soja em grãos. Foi destacado que nesse primeiro semestre de 2025, o Porto de Santana movimentou 1.233.722 toneladas em 32



navios, uma movimentação 7,1% superior em relação ao mesmo período de 2024, com destaque para a exportação de soja em grãos que atingiu, historicamente, a sua maior marca através do Porto de Santana. Na movimentação de longo curso no Porto de Santana no primeiro semestre dos últimos 3 anos, desempenho uma movimentação superior em 2025 em relação a 2024 nesta modalidade. O Presidente do Consad agradeceu a apresentação feita pelo Conselheiro, e as informações prestadas ao Conselho de Administração da CDSA.

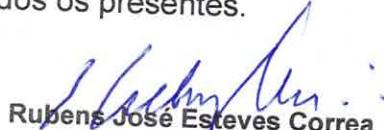
2.4. ASSUNTOS GERAIS:

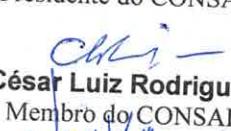
3.1. O que ocorrer:

O Assessor Jurídico da CDSA, **Andrêo Pereira**, encaminhou de forma digital a todos os conselheiros o Relatório dos Processos Jurídicos da Companhia Docas de Santana até o dia 25 de junho de 2025, sobre o andamento dos processos judiciais, não havendo naquele momento questionamentos oportunos pelos conselheiros, para convocar a presença da Assessoria jurídica da Companhia Docas de Santana.

O Diretor Presidente da Companhia Docas Edival Tork, informou que vez viagem no mês de julho de 2025 ao Porto e Itaqui no Maranhão, para participar da 2ª Assembleia Geral Itinerante organizado pela ABEPH-Associação Brasileira das Entidades Portuárias e Hidrovias.

Nada mais havendo a tratar, o senhor Presidente encerrou a reunião, agradecendo a presença de todos. E, para constar, eu, Derlane Santiago Pereira, lavrei o presente ata que, após lida e aprovada, será assinada por mim, pelo senhor e presidente do CONSAD e por todos os presentes.

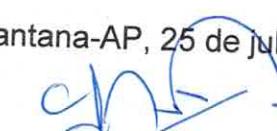

Rubens José Esteves Correa
Presidente do CONSAD


César Luiz Rodrigues
Membro do CONSAD

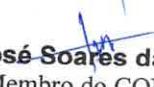

Josué Pereira Alves
Membro do CONSAD


Edinardo Maria Rodrigues de Souza
Membro do CONSAD

Santana-AP, 25 de julho de 2025.


Edival Cabral Tork
Membro do CONSAD


Plínio Silva da Luz
Membro do CONSAD


José Soares da Silva
Membro do CONSAD


Derlane Santiago Pereira
Secretária dos Órgãos Colegiados da CDSA